

МБ ДОУ «Детский сад №258»



Проект

«Оптимизация процесса подготовки пакета документов для прохождения ТШПК дошкольниками 4-5 лет»

Новокузнецкий городской округ, 2022

Паспорт лин-проекта

Паспорт лин-проекта
 Комитет образования и науки города Новокузнецка
 муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №258»
 654054, г. Новокузнецк, пр-т Мира, 4, телефон +7(3843)61-41-85
«Оптимизация процесса подготовки пакета документов для прохождения ТПМПК дошкольниками 4-5 лет»
 (название лин-проекта)



УТВЕРЖДАЮ:
 Заведующий МБ ДОУ «Детский сад №258»
 И. В. Ефимова

<p>I. Общие данные: Заказчик: заведующий МБ ДОУ «Детский сад №258» г. Новокузнецка И.В. Ефимова Процесс: формирование пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ Границы процесса: от момента принятия решения о направлении на ТПМПК до момента направления пакета документов на ТПМПК г. Новокузнецк. Руководитель лин-проекта: Шмидова Наталья Валерьевна- старший воспитатель Команда лин-поекта: Гревцева И.А., Романовская О.П., Татарникова Л.П.- учителя-логопеды</p>	<p>II. Обоснование выбора: 1. Наличие дополнительных затрат времени формирование пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ. 2. Низкий уровень исполнения/ нарушение сроков исполнения/несвоевременное предоставление документов: характеристик, заключений медицинских специалистов (отоларинголог, офтальмолог, невролог), заявления родителей (законных представителей), ксерокопии свидетельства о рождении ребёнка и паспорта родителей. 3. Отсутствие единой электронной базы в ДОУ, содержащей необходимые сведения о детях, нуждающихся в коррекционной работе, и электронных сервисов по организации психолого-педагогического сопровождения.</p>									
<p>III. Цели и эффекты: Цели: до 10 января 2023 года сократить длительность процесса сбора документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ не менее чем на 40 %</p> <table border="1" data-bbox="392 913 1248 1120"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед.изм.</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение времени на подготовку пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ</td> <td>15 часов 08 минут</td> <td>09 часов 07 минут</td> </tr> <tr> <td>Экономия рабочего времени</td> <td>*</td> <td>39,9 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>Эффекты: -своевременное формирование пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ; -сокращение времени получения заключений медицинских специалистов; - повышение удовлетворённости педагогов и родителей результатом процесса; * данные будут уточнены после внедрения улучшений</p>	Наименование цели, ед.изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени на подготовку пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ	15 часов 08 минут	09 часов 07 минут	Экономия рабочего времени	*	39,9 %	<p>IV. Сроки реализации мероприятий проекта: 1. Согласование паспорта лин-проекта (25..08.2022г.) 2. Картирование текущего состояния (29..08.2022г.-02.09..2022г.) 3. Анализ проблем и потерь (05.09.2022г. – 16.09.2022 г.) 4. Составление карты целевого состояния (19.09.2022г. – 23..09.2022г.) 5. Разработка плана мероприятий (26.09.2022г. – 07.10.2022 г.) 6. Защита плана мероприятий (10.10.2022г. – 18.10.2022 г.) 7. Внедрение улучшений (19.10.2022г. – 19.11.2022 г.) 8. Мониторинг результатов (21.11.2022г. - 02.12.2022г.) 9. Закрытие лин-проекта (05.12.2022г.) 10. Мониторинг стабильности лин-проекта (06.12.2022г. - 10.01.2023 г.).</p>
Наименование цели, ед.изм.	Текущий показатель	Целевой показатель								
Сокращение времени на подготовку пакета документов для прохождения ТПМПК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ	15 часов 08 минут	09 часов 07 минут								
Экономия рабочего времени	*	39,9 %								



Команда проекта

Заказчик: Ефимова Инна Владимировна

Руководитель проекта:

Шмидова Наталья Валерьевна, старший воспитатель

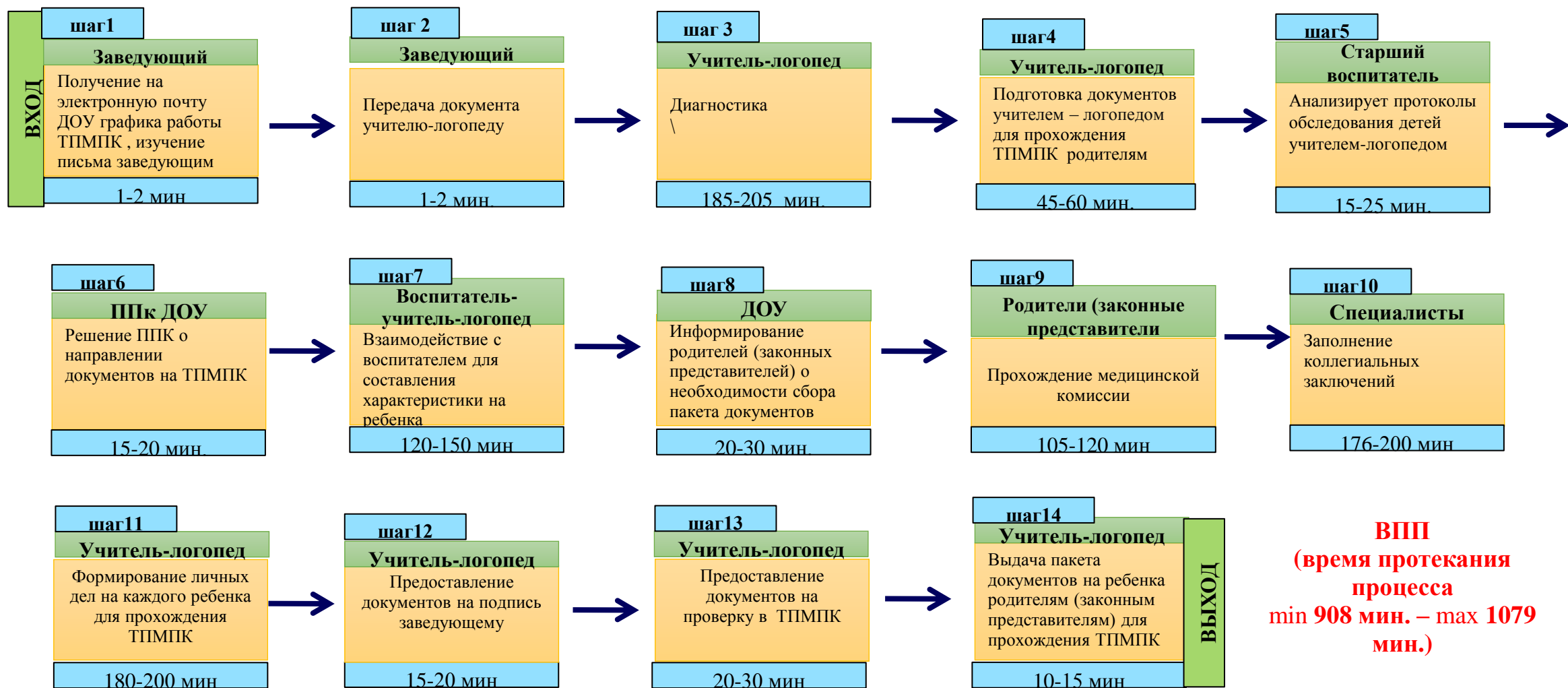
Команда проекта:

Гревцева Ирина Александровна, учитель-логопед

Романовская Ольга Петровна, учитель-логопед

Татарникова Лидия Петровна, учитель-логопед

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения ТПМПК воспитанниками ДОУ»



ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ (описание ситуации «Как есть»)
Перечень проблем

ТПМПК

**Требует заполнения заявления и социальной карты
учителем-логопедом ДОУ**

**Уровень
медицинской
организации**

Длительность прохождения медицинской комиссии

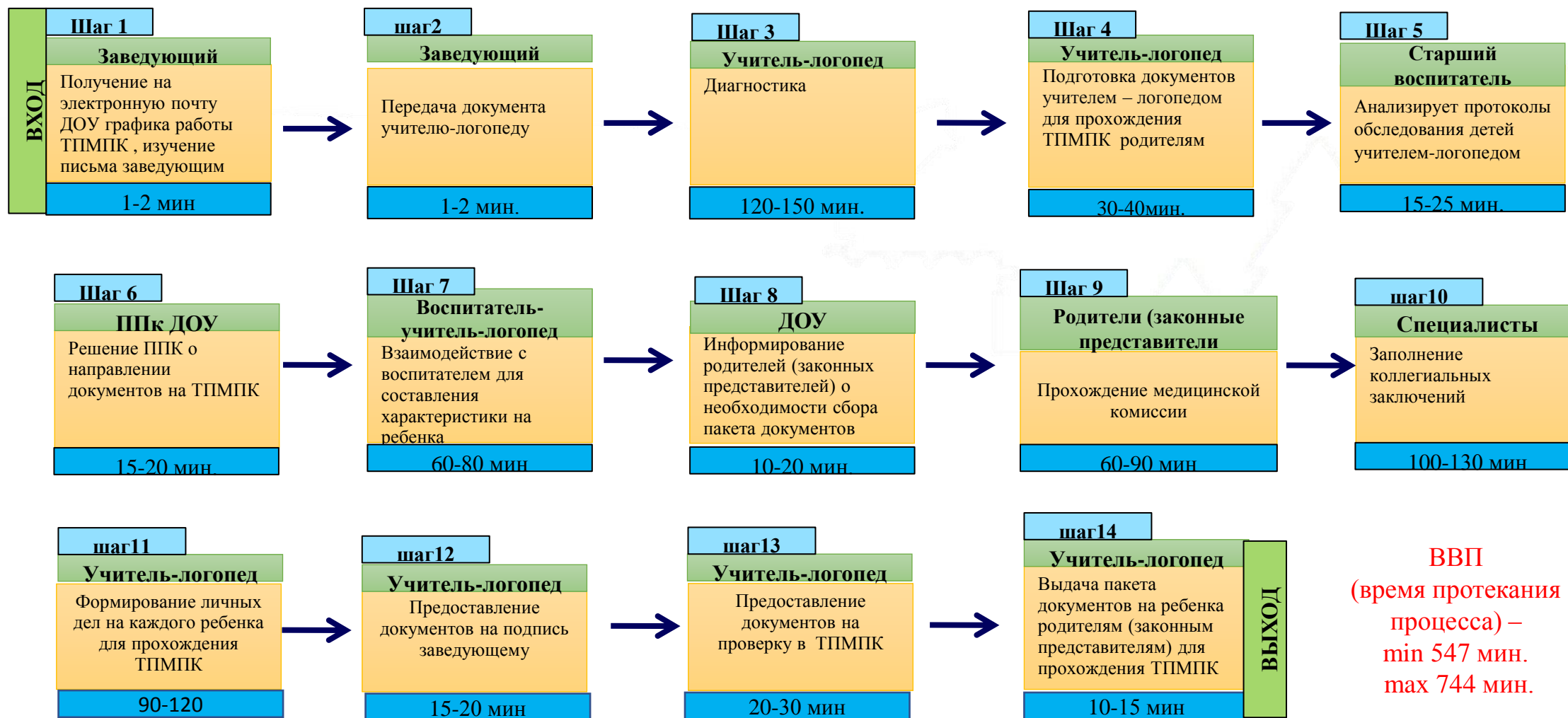
Уровень ДОУ

- 1. Большой объем документов, необходимых для прохождения ТПМПК**
- 2. Занятость узкого специалиста**
- 3. Занятость воспитателя в образовательном процессе**
- 4. Не желание родителей присваивать детям статус «ОВЗ»**
- 5. Неполный пакет документов или не предоставление пакета документов родителями**
- 6. Неполное информирование родителей**

Анализ проблем и способ их решения

Проблема	Причина	Способ решения	Экономия времени
Большой объем документов, необходимых для прохождения ТПМПК	Человеческий фактор; переключение на срочную работу	Создание единой электронной базы в ДОУ, содержащей все сведения о детях, нуждающихся в коррекционной работе.	30 мин.
Занятость узкого специалиста	Человеческий фактор; переключение на срочную работу;	Создание единой электронной базы в ДОУ, содержащей все сведения о детях, нуждающихся в коррекционной работе. Разработка листов первичного обследования ребенка.	90 мин.
Занятость воспитателя в образовательном процессе	Человеческий фактор; переключение на срочную работу	Разработаны готовые образцы и шаблоны для написания педагогических характеристик	60 мин.
Нежелания родителей присваивать детям статус «ОВЗ»	До сведения родителей доведена не полная информация. Занятость родителей (законных представителей). Недостаток времени связанный с непосредственной работой с воспитанниками (проведение режимных моментов). Занятость родителей (законных представителей).	Разъяснительная агитационная работа, информирование родителей через мессенджеры (Viber, Whatsapp, Telegram, сайт ДОУ), индивидуальные консультации специалистами ДОУ	11 мин.
Неполный пакет документов или не предоставление пакета документов родителями	До сведения родителей доведена не полная информация. Инертность, невнимательность родителей.	Напомнить родителям дату и перечень документов, которые нужно сдать через смс – сообщения Разработка памятки-алгоритма.	90 мин.
Длительность прохождения медицинской комиссии	Отсутствие договоренности со специалистами РГП «Детская поликлиника № 4»	Проведение медицинских осмотров на базе ДОУ	60 мин.
ТПМПК требует заполнения заявления и социальной карты учителем-логопедом ДОУ	Отсутствие договоренности об обязанностях	Заявление и социальную карту на ребенка заполняют родители в ТПМПК	20 мин.

Карта целевого состояния состояния процесса «Оптимизация процесса подготовки документов для прохождения ТПМПК воспитанниками ДОУ»



ВВП
(время протекания процесса) –
min 547 мин.
max 744 мин.

План мероприятий по устранению проблем

Мероприятия	Ответственный
Разработка единой электронной базы детей дошкольного возраста, имеющих статус ОВЗ.	Старший воспитатель, делопроизводитель
Разъяснительная агитационная работа, информирование родителей через мессенджеры (Viber, Whatsapp, сайт ДООУ), индивидуальные консультации специалистами ДООУ.	Воспитатели, учителя-логопеды
Разработка листов первичной диагностики, оптимизация процесса обследования	Учителя-логопеды
Разработка памятки алгоритма	Учителя-логопеды
Разработка образца и шаблона для написания педагогической характеристики.	Учителя-логопеды
Согласование с администрацией РГП «Детская поликлиника № 9» работы специалистов на базе ДООУ, подготовка приказа о сотрудничестве	Старшая медсестра, заведующий ДООУ
Заседание ППк	Председатель ППк

Планируемые результаты

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель (час)	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, часы		547 мин. – 744 мин. (09 ч 07 мин. – 12 ч 40 мин.)
Экономия рабочего времени	908 мин. – 1079 мин. (15 ч 08 мин.)	361 мин. (max) - 39,9 % 6 ч 02 мин. 335 мин. (min) – 37% 5 ч 58 мин.

Достигнутые результаты

Наименование цели (ед. изм.)	Текущий показатель	Целевой показатель	Полученный результат, эффект
Сокращение времени на подготовку документов учителем – логопедом для прохождения ТПМПК родителям	45-60 мин.	30-40 мин.	Создан алгоритм подготовки документов для прохождения ТПМПК воспитанниками ДОУ, позволяющий сократить временные затраты
Взаимодействие с воспитателем для составления характеристики на ребенка	120-150 мин.	60-80 мин.	Сокращение времени на общение воспитателями по составлению характеристики на ребенка. Разработан образец и шаблон для написания педагогической характеристики.
Сокращение времени для прохождения медицинской комиссии	105-120 мин.	60-90 мин.	Согласована с администрацией КДКБ им. Профессора Ю.Е. Малаховского «Детская поликлиника № 9» работа специалистов на базе ДОУ.

Достигнутые результаты

Наименование цели (ед. изм.)	Текущий показатель	Целевой показатель	Полученный результат, эффект
Сокращение времени на информирование родителей (законных представителей) о необходимости сбора пакета документов	20-30 мин.	10-20 мин.	Создана единая база интернет сообщества для общения воспитателей с родителями. Комфортное общение воспитателей и специалистов с родителями.
Сокращение времени на формирование личных дел на каждого ребенка для прохождения ТПМПК	180-200 мин.	90-120 мин.	Создана единая электронная база в ДОУ, содержащая все сведения о детях, нуждающихся в коррекционной работе.
Сокращение времени на заполнение коллегиальных заключений специалистами.	176-200 мин.	100-130 мин.	Создана единая электронная база в ДОУ, содержащая все сведения о детях, нуждающихся в коррекционной работе.

Доступность информации для родителей в мессенджерах

При проведении анализа доступности информации по подготовке пакета документов для прохождения ТПМПК дошкольниками 4-5 лет выявлено количество родителей воспитанников, участвующих в работе групп, созданных мессенджерах:

97, 9 % (48 человек) – активно сотрудничают со специалистом и воспитателями;

2, 1 % (1 человек) – отказался от подключения в мессенджер.

Достиженные результаты

Сокращение времени на подготовку пакета документов для прохождения ТПМК воспитанниками с ОВЗ в ДОУ
(в минутах)

